

**Reinhard K. Sprenger:**  
 „Radikal digital. Weil der Mensch den Unterschied macht – 111 Führungsrezepte“, Deutsche Verlags-Anstalt DVA Sachbuch, München 2018, 272 Seiten, 25,00 Euro

## Was den Unternehmen fehlt

Ich bin ein großer Fan von dem, was man die „Wiedereinführungsmetapher“ nennt. Sprenger analysiert in seinem neuesten Buch sehr präzise, was den deutschen Unternehmen fehlt und fordert in unmissverständlicher Sprache ...

- die Wiedereinführung des Kunden,
- die Wiedereinführung der Kooperation,
- die Wiedereinführung der Kreativität.

Damit spricht er mir aus der Seele, denn sowohl im Mittelstand als auch in den Konzernen kommt in der Regel die Konzentration auf den Menschen als Kunden und/oder als Mitarbeiter zu kurz.

Sprenger verknüpft es sich weise, ein Allheilmittel anzubieten. Stattdessen fordert er dazu auf, bei jedem Unternehmen nach den individuellen Schwachstellen zu suchen. Manager sollten laut Sprenger viel genauer hinsehen, statt auf ein Wunderwerkzeug zu hoffen. Das gibt es nicht, wohl aber gibt es sehr viele Denkanstöße von Sprenger, um in Zeiten der Digitalisierung über sich hinauszuwachsen. Der Drang nach Neuem muss im Business einfach wichtiger werden als Besitzstandswahrung.

**Dr. Wolfgang Looss** ●

Darmstadt/Berlin, Pionier des Business-Coachings ([www.looss-consult.de](http://www.looss-consult.de))



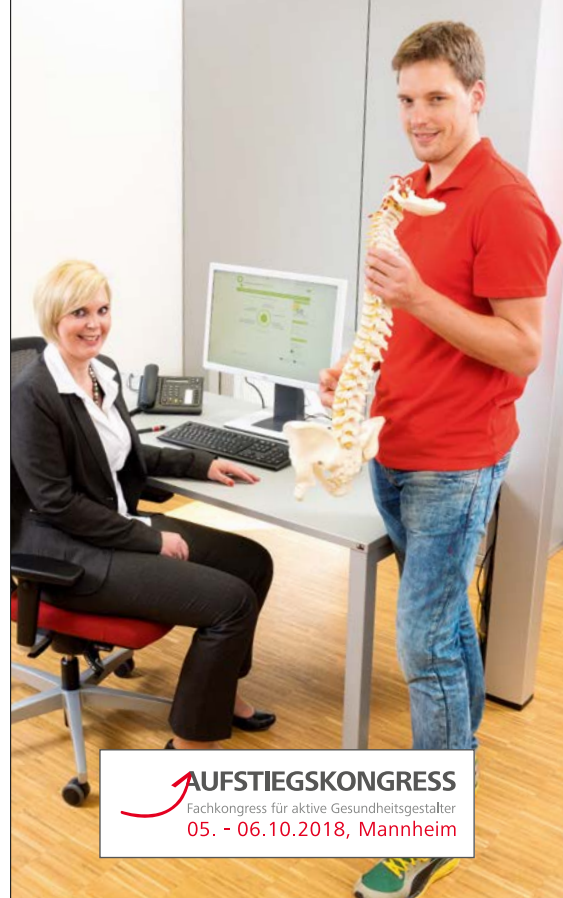
**Andri Hinnen, Gieri Hinnen:**  
 „Reframe it! 42 Werkzeuge und ein Modell, mit denen Sie Komplexität meistern“, Murmann Publishers, Hamburg 2017, 200 Seiten, 24,00 Euro

## So geht Perspektivenwechsel

Meine Empfehlung für die Badetasche ist ein liebevoll illustriertes Buch, das Systemtheoretiker ebenso glücklich machen kann wie Comicfans. Was auf den ersten Blick wie eine völlig beliebige Liste halbwegs innovativ klingender Tools aussieht, hat auf den zweiten Blick Tiefe und Charme. Die beiden Autoren sind keine Unternehmensberater, sondern Experten im Verständlichmachen, Versinn(bild)lichen und Vermitteln komplexer Themen. Schon in der Einleitung wird beschrieben, dass es ihnen nicht darum geht, Werkzeuge anzubieten, die Komplexität ohne Not vorschnell reduzieren, sondern solche, die Komplexität sichtbar machen! Allen vorgestellten Werkzeugen ist gemein, dass sie Perspektivenwechsel unterstützen – indem sie anregen, Inhalte umzugestalten und neu zu „rahmen“. Wenn man Luhmann ernst nimmt, dann ist man sich darüber bewusst, dass psychische wie soziale Systeme insbesondere durch die Fokussierung von Aufmerksamkeit irritierbar und beeinflussbar sind. Mit dieser Theorie im Rücken bieten die Tools spannende Anregungen.

**Nadine Schmidt** ●

München, Beraterin und Executive Coach ([www.hejmo.consulting](http://www.hejmo.consulting)) →



**AUFSTIEGSKONGRESS**  
 Fachkongress für aktive Gesundheitsgestalter  
 05. - 06.10.2018, Mannheim

## Gesundheitsmanagement erfolgreich umsetzen!

### Gesundheit im Betrieb aktiv gestalten

Mit der Qualifikation Ihrer Mitarbeiter in Betrieblichem Gesundheitsmanagement (BGM) bauen Sie langfristig eigene Kompetenzen im Unternehmen auf, die Sie unabhängig von externen Dienstleistern machen. Ihre Mitarbeiter sind somit in der Lage, ein individuell zugeschnittenes BGM-Konzept zu erarbeiten und stetig weiterzuentwickeln.

### Nebenberufliche Lehrgänge bei der BSA

Die BSA-Qualifikationen kombinieren Fernunterricht mit kompakten Präsenzphasen an bundesweiten Lehrgangszentren. Sie sind staatlich geprüft und zugelassen sowie teilweise BBGM-zertifiziert, z. B.

- Fachkraft für BGM mit IHK-Zertifikat
- Betrieblicher Gesundheitsmanager
- Gesundheitsexperte für KMU

### Bachelor-/Master-Studiengänge bei der DHfPG

Die Deutsche Hochschule für Prävention und Gesundheitsmanagement DHfPG mit über 8.000 Studierenden an bundesweiten Studienzentren bietet duale Bachelor-Studiengänge, z. B. Bachelor of Arts Gesundheitsmanagement, und weiterführende Master-Studiengänge.

Tel. +49 681 6855 143 • [dhfpg.de/personal](http://dhfpg.de/personal)



**Deutsche Hochschule**  
 für Prävention und Gesundheitsmanagement  
 University of Applied Sciences



**BSA-Akademie**  
 Prävention, Fitness, Gesundheit  
 School for Health Management